

Działalność organizacyjna, publicystyczna i naukowa dr. inż. Pawła Żurawia związana z branżą szkolenia i egzaminowania kandydatów na kierowców

Działalność zawodowa i społeczna:

I. Ośrodek Szkolenia Kierowców „ŻURAW” w Świdnicy:

1. Stanowisko: wykładowca, instruktor nauki jazdy kat. A, B, C, D; od 10. 05. 1999 r. do 2002 r. – współwłaściciel firmy; od 1. 06. 2002 r. – właściciel.
2. Pełnione obowiązki:
 - a) zarządzanie przedsiębiorstwem, w tym prowadzenie ksiąg rachunkowych w myśl ustawy o rachunkowości,
 - b) prowadzenie od 1998 r. do chwili obecnej praktycznej nauki jazdy kat. B z kandydatami na kierowców oraz prowadzenie w latach 2011 – 2013 zajęć dla kat. A w sezonie wiosenno-letnim,
 - c) prowadzenie od 2002 r. zajęć teoretycznych z zakresu przepisów ruchu drogowego oraz zasad zdawania egzaminu na prawo jazdy,

II. Posiadane uprawnienia:

- prawo jazdy kat. A (2001), B (1993), C (2001), D (2001), C+E (2012);
- uprawnienia do przewozu osób i rzeczy, (aktualizacja 2010);
- instruktor nauki jazdy kat. A (2009), B (1998), C (2010), D (2010), nr uprawnień: DSW 0028;
- instruktor techniki jazdy kat. B, C (2011), nr uprawnień: D-118;
- egzaminator kandydatów na kierowców kat. B, B+E (2012), nr uprawnień: D-288;

III. Członek Polskiej Federacji Stowarzyszeń Szkół Kierowców od 2009 r.

IV. Inicjator i jeden z pomysłodawców powstania w Świdnicy Oddziału Terenowego Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego w Wałbrzychu, a następnie przedstawiciel strony społecznej reprezentującej ośrodki szkolenia kierowców w procesie powoływania tej instytucji (2013 - 2014).

V. Uczestnictwo w szkoleniach, sympozjach, konferencjach:

1. Uczestnictwo w konferencji „Projekt Europejski MODULE CLOSE TO – Doświadczenia i Perspektywy” zorganizowanej przez Instytut Transportu Samochodowego, Warszawa – 26 lutego 2010 r.
2. Uczestnictwo w Międzynarodowym Kongresie BRD „Interdyscyplinarne zarządzanie bezpieczeństwem drogowym”, współorganizator Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad, Teresin k/Warszawy, 13-14 grudnia 2010 r.
3. Prowadzenie zajęć z zakresu metodyki szkolenia (andragogiki) dla instruktorów nauki jazdy w ramach projektu finansowanego z funduszy europejskich „Wzrost kompetencji kadr ośrodków szkolenia kierowców” organizowanego przez Instytut Transportu Samochodowego w Warszawie (2010 i 2011 r.).
4. Uczestnictwo w konferencji poświęconej bezpieczeństwu w ruchu drogowym z okazji XII finału konkursu „Instruktor Roku” organizowanego w Pile przez Polską Federację Stowarzyszeń Szkół Kierowców pod patronatem Ministerstwa Infrastruktury w dniach 10-11 czerwca 2011 r.

5. Uczestnictwo w seminarium pod patronatem Rady Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych NOT Zagłębia Miedziowego w Legnicy oraz Starosty Legnickiego, pt. „Nowe zasady szkolenia kandydatów na kierowców w świetle ustawy o kierujących pojazdami” zorganizowanym w Legnicy w dniu 21 października 2011 r.
6. Wygłoszony referat (prezentacja), pt. „Bezpieczeństwo ruchu drogowego” dla uczniów klas mundurowych IV Liceum Ogólnokształcącego w Świdnicy w dniu 15 marca 2012 r.
7. Wygłoszony referat, pt. „Etyczny menedżer a profesjonalne zarządzanie ośrodkiem szkolenia kierowców” podczas VIII Ogólnopolskiej Konferencji Stowarzyszenia KIEROWCA.PL dla branży szkoleniowej kandydatów na kierowców i kierowców zawodowych w dniach 14-15 kwietnia 2012 r. w Tarnowie Podgórnym, k/Poznań.
8. Uczestnictwo w konferencji, nt. „Zmiany w szkoleniu i egzaminowaniu kandydatów na kierowców w 2013 r.” z udziałem przedstawicieli Ministerstwa Transportu, Budownictwa i Gospodarki Morskiej zorganizowanej przez Polską Federację Stowarzyszeń Szkół Kierowców w Warszawie 21 września 2012 r.
9. Uczestnictwo w szkoleniu dot. osób ubiegających się o uprawnienia do kierowania pojazdami oraz nadzór nad funkcjonowaniem ośrodków szkolenia kierowców w świetle zmian wynikających z ustawy o kierujących pojazdami organizowanym przez Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Komunikacji Rzeczpospolitej Polskiej w dniach 24-25 listopada 2012 r. w Polanicy Zdroju.
10. Uczestnictwo w trzydniowych warsztatach doskonalących dla osób posiadających uprawnienia egzaminatora kandydatów na kierowców – Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego we Włocławku w dniach 7–9 czerwca 2013 r.
11. Wygłoszony referat, pt. „Etyka instruktora nauki jazdy” podczas konkursu „Instruktor Roku 2013” zorganizowanego przez Polską Federację Stowarzyszeń Szkół Kierowców w dniach 21-22 czerwca 2013 r. w Białymstoku.
12. Wygłoszony referat, pt. „Etyka instruktora nauki jazdy” podczas warsztatów dla instruktorów nauki jazdy w dniu 23 sierpnia 2013 r. w Gorzowie Wielkopolskim.
13. Uczestnictwo w XVI Zjeździe Delegatów Polskiej Federacji Stowarzyszeń Szkół Kierowców w Gorzowie Wielkopolskim 22 marca 2014 r.
14. Wygłoszony referat pt. „Najczęściej popełniane błędy w szkoleniu kandydatów na kierowców” podczas warsztatów dla instruktorów nauki jazdy organizowanych przez Szkołę Kierowców „POLONEZ” w Gorzowie Wielkopolskim w dniu 26 września 2014 r.
15. Wygłoszony referat pt. „Dylematy zawodowe instruktora” podczas warsztatów dla instruktorów nauki jazdy organizowanych przez Szkołę Kierowców „POLONEZ” w Gorzowie Wielkopolskim w dniu 4 września 2015 r.
16. Uczestnictwo w warsztatach doskonalących dla instruktorów nauki jazdy – Ośrodek Szkolenia Kierowców „Centaur” w Świdnicy w dniach 9–10 października 2015 r.
17. Przeprowadzenie bloku szkoleniowego, pt. „Zarządzanie przedsiębiorstwem transportowym, w tym zarządzanie finansami” na kursie dla osób ubiegających się o certyfikat kompetencji zawodowych w zakresie wykonywania krajowego i międzynarodowego przewozu osób

i rzeczy, organizowanego przez Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Wałbrzychu w dniu 31 marca 2016 r.

Działalność naukowo-publicystyczna:

VI. Recenzowane artykuły naukowe:

1. **„Zarządzanie firmą rodzinną na przykładzie Ośrodka Szkolenia Kierowców „ŻURAW” w Świdnicy”** [w:] *Firmy rodzinne – determinanty funkcjonowania i rozwoju. Współczesne aspekty zarządzania*, tom XII, zeszyt 6, red. Ł. Sułkowski, Wydawnictwo Społecznej Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości i Zarządzania w Łodzi, Łódź 2011, ISSN 1733-2486, s. 77-88.
2. **„Charakterystyka oraz wyznaczniki jakościowe organizacji systemu szkolenia kandydatów na kierowców w Polsce”** [w:] czasopismo „Logistyka” nr 3/2011, ISSN 1231-5478. Artykuł zawarty na płycie CD, która jest integralną częścią czasopisma, s. 3151-3160.
3. **„E-learning w organizacji szkolenia kandydatów na kierowców”** [w:] czasopismo „Logistyka” nr 6/2011, ISSN 1231-5478. Artykuł zawarty na płycie CD, która jest integralną częścią czasopisma, s. 4185-4191.
4. **„Społeczna odpowiedzialność ośrodków szkolenia kierowców w świetle norm prawnych regulujących organizację branży szkoleniowej”** [w:] *Społeczna odpowiedzialność organizacji. Polityczna poprawność czy obywatelska postawa?*, red. Z. Piszka, M. Rojek-Nowosielska, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2011, ISBN 978-83-7695-163-8, s. 286-296.
5. **„Etyka jako narzędzie wspomagające zarządzanie ośrodkiem szkolenia kierowców”** [w:] czasopismo „Logistyka” nr 3/2012, ISSN 1231-5478. Artykuł zawarty na płycie CD, która jest integralną częścią czasopisma, s. 2585-2590.
6. **„Organizacja szkolenia kandydatów na kierowców jako wyznacznik bezpieczeństwa transportu drogowego w Polsce”** [w:] *Współczesne uwarunkowania rozwoju transportu w regionie. Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Wydziałowe 143 Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach*, red. M. Michałowska, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice 2013, ISSN 2083-8611, s. 451-461.
7. **„Etyczne determinanty zarządzania ośrodkami szkolenia kierowców w świetle zmian prawnych obowiązujących od 2013 r.”** [w:] *Annales. Etyka w życiu gospodarczym*. Tom 17, nr 2/2014, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2014, s. 85-96, ISSN 1899-2226.
8. **„Wybrane psychologiczne aspekty zarządzania ośrodkiem szkolenia kierowców w świetle obecnych uwarunkowań społecznych, gospodarczych i prawnych”** [w:] czasopismo „Logistyka” nr 3/2014, ISSN 1231-5478. Artykuł zawarty na płycie CD, która jest integralną częścią czasopisma, s. 7175-7184.

VII. Artykuły w czasopismach branżowych oraz na portalach internetowych

a) opublikowane w 2010 i 2011 r.

1. „Gaz, hamulec, sprzęgło” – wywiad M. Misiaka z P. Żurawiem na temat szkolenia kandydatów na kierowców – magazyn studentów *Semestr*, nr 12/2010(158), rok XV, ISSN 1425-8307, s. 19.

2. „Etyka instruktora nauki jazdy” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 2/2011 (62), ISSN 1895-4472, s. 24.
3. „Kodeks etyczny instruktora nauki jazdy – cz. 1” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 3/2011 (63), ISSN 1895-4472, s. 28-29.
4. „Kodeks etyczny instruktora nauki jazdy - cz. 2” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 4/2011 (64), ISSN 1895-4472, s. 29.
5. „Kodeks etyczny instruktora nauki jazdy - cz. 3” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 5/2011 (65), ISSN 1895-4472, s. 29.
6. „Kodeks etyczny egzaminatora” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 6/2011 (66), ISSN 1895-4472, s. 32.
7. „Dylematy etyczne instruktora - cz. 1” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 7-8/2011 (67-68), ISSN 1895-4472, s. 29.
8. „Dylematy etyczne instruktora - cz. 2” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 9/2011 (69), ISSN 1895-4472, s. 29.
9. „Dylematy etyczne instruktora - cz. 3” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 10/2011 (70), ISSN 1895-4472, s. 29.
10. „Dylematy etyczne instruktora - cz. 4” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 11/2011 (71), ISSN 1895-4472, s. 29.
11. „Dylematy etyczne instruktora – cz. 5” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 12/2011 (72), ISSN 1895-4472, s. 27.

b) opublikowane w 2012 r.

1. „Etyka egzaminatora w praktyce” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 1/2012 (73), ISSN 1895-4472, s. 26.
2. „Instruktor powinien być menedżerem” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 2/2012 (74), ISSN 1895-4472, s. 26-27.
3. „Zarządzanie firmą – istota i cele” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 3/2012 (75), ISSN 1895-4472, s. 12-13.
4. „Rodzaje decyzji w zarządzaniu OSK” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 4/2012 (76), ISSN 1895-4472, s. 14-15.
5. „Jakość w zarządzaniu firmą” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 5/2012 (77), ISSN 1895-4472, s. 14-15.
6. „Just-in-time i efektywne zarządzanie czasem” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 6/2012 (78), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
7. „Lean management w OSK” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 7-8/2012 (79-80), ISSN 1895-4472, s. 20-21.

8. „Outsourcing w zarządzaniu OSK” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 9/2012 (81), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
9. „Publicysta za kółkiem” – wywiad K. Wilczak z P. Żurawiem na temat szkolenia kandydatów na kierowców oraz publikowanych przez niego opracowań na temat szkolenia kandydatów na kierowców, *Nowy Tygodnik Świdnicki*, nr 13/2012, 10. 08. 2012 r., s. 9.
10. „Dobre zwyczaje, czyli koncepcja 5S” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 10/2012 (82), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
11. „Kaizen, czyli ciągle doskonalenie” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 11/2012 (83), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
12. „Benchmarking, czyli naśladowanie najlepszych” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 12/2012 (84), ISSN 1895-4472, s. 20-21.

c) opublikowane oraz opracowane materiały eksperckie w 2013 r.

1. „Kultura organizacyjna firmy” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 1/2013 (85), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
2. „Analiza SWOT dla OSK” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 2/2013 (86), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
3. „Zmiany” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 3/2013 (87), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
4. „Administrowanie w kryzysie” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 4/2013 (88), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
5. „Dywersyfikacja OSK” - miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 5/2013 (89), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
6. „Społeczna odpowiedzialność OSK” - miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 6/2013 (90), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
7. „Paweł Żuraw o etyce zawodowej instruktorów”
<http://news.prawodrogowe.pl/?s=prd&i=informacja&id=23134#news23134> (22. 06. 2013).
8. „Strategia wyróżniania (dyferencjacji)” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 7-8/2013 (91-92), ISSN 1895-4472, s. 22-23.
9. „Selekcja naturalna” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 9/2013 (93), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
10. „Jakość ponad wszystko” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 10/2013 (94), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
11. „Zasada CCC” – miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 11/2013 (95), ISSN 1895-4472, s. 34-35.
12. „Kryzys autorytetu” - miesięcznik *Szkoła Jazdy*, nr 12/2013 (96), ISSN 1895-4472, s. 20.
13. Opracowanie i przeprowadzenie ankiety prognozującej działalność Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego – Oddziału Terenowego w Świdnicy (maj – czerwiec 2013 r.). Odbiorcami

danych uzyskanych z badań były władze Miasta Świdnicy oraz Urzędu Marszałkowskiego we Wrocławiu.

14. Opracowanie dla Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego – Oddziału Terenowego w Świdnicy zadań egzaminacyjnych z wykazem proponowanych ulic, na których mógłby odbywać się egzamin państwowy dla kandydatów na kierowców kat. B (grudzień 2013 r.).

d) opublikowane w 2014 r.

1. „OSK jako organizacja ucząca się” – *Szkoła Jazdy*, nr 1/2014 (97), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
2. „Nasza polska jazda” – *Szkoła Jazdy*, nr 2/2014 (98), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
3. „Filia WORD w Świdnicy: Potrzebna?”
<http://portalnaukijazdy.pl/pl/news/blog/filia-word-w-swidnicy-potrzebna-3421/> (26. 02. 2014).
4. „WORD w Świdnicy?”
http://l-instruktor.pl/w-branzy/word_w_swidnicy/629.html#.UxC2OYVZap0 (27. 02. 2014).
5. „Szacunek do norm” – *Szkoła Jazdy*, nr 3/2014 (99), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
6. „E-learning – potrzeba, moda czy biznes?”
http://www.l-instruktor.pl/punkty-widzenia/e-learning_%E2%80%93_potrzeba_moda_czy_biznes/631.html#.UxXJ0IVZap0 (4. 03. 2014).
7. „Korekta liczników” – *Szkoła Jazdy*, nr 4/2014 (100), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
8. „Zdawanie egzaminu na prawo jazdy w Świdnicy od kwietnia”
<http://dsw.doba.pl/?s=subsite&id=29376&mod=107> (24. 03. 2014).
9. „Mocny strzał między oczy szkoleniowców – mówi Paweł Żuraw”
<http://news.prawodrogowe.pl/?s=prd&i=informacja&id=24057> (8. 04. 2014).
10. „Nowa siedziba WORD w Świdnicy” – *Szkoła Jazdy*, nr 5/2014 (101), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
11. „Reformowanie branży”
http://www.l-instruktor.pl/punkty-widzenia/reformowanie-branzy.html#.U4jQkSjMz_c (27. 05. 2014).
12. „Ekonomiczne prawa” – *Szkoła Jazdy*, nr 6/2014 (102), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
13. „www.osk.pl” - *Szkoła Jazdy*, nr 7-8/2014 (103-104), ISSN 1895-4472, s. 20.
14. „Szkodliwa motoryzacja?” – *Szkoła Jazdy*, nr 9/2014 (105), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
15. „Mamy nad czym pracować” – *Szkoła Jazdy*, nr 10/2014 (106), ISSN 1895-4472, s. 38-39.
16. „Porządność wymaga wysiłku” – *Szkoła Jazdy*, nr 11/2014 (107), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
17. „Ambasadorzy dobrej sprawy” – *Szkoła Jazdy*, nr 12/2014 (108), ISSN 1895-4472, s. 14-15.

e) opublikowane w 2015 r.

1. „Nowy Rok – nowe wyzwania” – *Szkoła Jazdy*, nr 1/2015 (109), ISSN 1895-4472, s. 24-25.
2. „Paweł Żuraw: etyka może być wspólnym mianownikiem, dającym szansę na scalenie naszej branży”
<http://news.prawodrogowe.pl/i526#news25034> (12. 01. 2015).
3. „Etyka – szansa na scalenie branży”
<http://www.l-instruktor.pl/punkty-widzenia/etyka-szansa-na-scalenie-branzy.html>
(28. 01. 2015).
4. „Zrozumieć istotę zarządzania” – *Szkoła Jazdy*, nr 2/2015 (110), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
5. „Doceńmy rachunkowość” – *Szkoła Jazdy*, nr 3/2015 (111), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
6. „Bilans OSK. Aktywa” – *Szkoła Jazdy*, nr 4/2015 (112), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
7. „Bilans OSK. Pasywa” – *Szkoła Jazdy*, nr 5/2015 (113), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
8. „Paweł Żuraw. Cena minimalna – głos w dyskusji”
<http://news.prawodrogowe.pl/i531#news25292> (5. 05. 2015).
9. „Cena minimalna. Tak czy nie?”
<https://www.l-instruktor.pl/punkty-widzenia/cena-minimalna-tak-czy-nie.html#.VUpzBpO75-w> (5. 05. 2015).
10. „Ekonomiczne główkowanie” – *Szkoła Jazdy*, nr 6/2015 (114), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
11. „Przychody i koszty OSK” – *Szkoła Jazdy*, nr 7-8/2015 (115-116), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
12. „Nasze polskie wynagrodzenia” – *Szkoła Jazdy*, nr 9/2015 (117), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
13. „Analiza prognozy rentowności” – *Szkoła Jazdy*, nr 10/2015 (118), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
14. „Zawodowe dylematy instruktora” – *Szkoła Jazdy*, nr 11/2015 (119), ISSN 1895-4472, s. 20-21.
15. „Od teorii do praktyki” – *Szkoła Jazdy*, nr 12/2015 (120), ISSN 1895-4472, s. 39.

Wyrażam zgodę na przechowywanie i przetwarzanie danych osobowych zgodnie z Ustawą z 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz.U. 1997 Nr 133 poz. 883) oraz wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji i korespondencji drogą internetową (udostępniam w tym celu identyfikujący mnie adres elektroniczny) zgodnie z Ustawą z 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz.U. 2002 Nr 144 poz. 1204).